

STIFTENS-WERT

Mai 2026

Zusammensetzung des Stiftungsrats – was gilt es zu beachten?

Editorial

Seit der Gründung von Reichmuth & Co vor 30 Jahren begleitet uns das Credo «Mensch und Geld in Einklang».

Als Privatbankiers erleben wir oft, wie stark sich viele unserer Kundinnen und Kunden gesellschaftspolitisch engagieren. Dies spornt uns im Rahmen der integralen Dienstleistungsphilosophie tagtäglich an, Ihre philanthropischen Wünsche optimal mit den Anforderungen im Stiftungswesen abzustimmen.

Unser Ziel ist es, dass Sie sich sorgenfrei um die Philanthropie kümmern und wir Sie dabei rundherum umfassend unterstützen können.



Jürg Staub
unbeschränkt haftender
Gesellschafter

Der Stiftungsrat – das Herz einer erfolgreichen Stiftung

Der Stiftungsrat ist das zentrale Führungsorgan einer Stiftung und trägt die Gesamtverantwortung für deren strategische Ausrichtung wie auch für die nachhaltige Erfüllung des Stiftungszwecks. Seine Rolle ist heute viel anspruchsvoller als früher: Neben dem gemeinnützigen Engagement sind zunehmend Fachkenntnisse in Finanzen, Recht und Management sowie die Einhaltung wachsender gesetzlicher Bestimmungen erforderlich.

Nicht ausser Acht zu lassen sind mögliche Haftungsrisiken. Im [Swiss Foundations Code](#) wird in der Empfehlung 4 ff. auf die Funktion des Stiftungsrats und seine Verantwortung eingegangen.

Eine gezielte Zusammensetzung des Stiftungsrats sowie eine vorausschauende Nachfolgeplanung mit klar geregelten Amtszeiten erhöhen die Handlungsfähigkeit und Attraktivität des Gremiums. Unterschiedliche Perspektiven und klare Erwartungen an neue Mitglieder bringen zusätzliche Impulse.

Vor allem kleinere Stiftungen stehen angesichts steigender Anforderungen vor strategischen Entscheidungen. Neben der Auflösung kann der Zusammenschluss mit einer Dachstiftung eine zukunftsfähige Option sein, um den Stifterwillen professionell und langfristig zu bewahren.

Gestaltungsspielräume und klare Strukturen machen den Stiftungsrat zukunftsfähig und attraktiv. Zentrale Kriterien für die Zusammensetzung sind:

- **Integrität**
- **Vielfalt der Kompetenzen**
- **Soziale Kompetenzen und Diversität**
- **Ehrenamtlichkeit vs. Entschädigung**



Schlüsselthemen im Stiftungsrat

Integrität ist von zentraler Bedeutung, denn mit grosser Entscheidungsmacht geht eine hohe ethische Verantwortung einher – gerade bei kleineren Stiftungen, die sich selbst kontrollieren. Ebenso wichtig ist es, Machtkonzentration zu vermeiden und klare Verantwortlichkeiten sowie interne Kontrollsysteme zu etablieren.

Ein weiterer Schlüssel liegt in der **Vielfalt der Kompetenzen**: Recht, Finanzen, Fachwissen zum Stiftungszweck, Strategie oder Fundraising – ein heterogen besetzter Stiftungsrat ist klar im Vorteil. Ergänzt werden diese Faktoren durch **soziale Kompetenzen und Diversität**.

Zudem stellt sich oft die Frage der **Vergütung**: Auch wenn viele Stiftungsräte ehrenamtlich tätig sind, kann eine **angemessene Entschädigung** fehlende Expertise ausgleichen und das Engagement stärken. Eine schweizweite Umfrage im Herbst 2024 zur [Steuerbefreiungspraxis](#) zeigt die unterschiedlichen Vorgehensweisen der Kantone auf.

Eine durchdachte Zusammensetzung des Stiftungsrats ist keine Formalität, sondern ein **entscheidender Erfolgsfaktor** für nachhaltige und wirkungsvolle Stiftungsarbeit.

Dabei müssen nicht sämtliche Kompetenzen von den einzelnen Mitgliedern allein getragen werden, sondern können durch **externe Expertise** ergänzt werden.

Möchte man sich nicht mit solchen Fragestellungen konfrontiert sehen, lohnt es sich bei der Stiftungsgründung, eine **Dachstiftung als Alternative** in Betracht zu ziehen.

Unsere Rolle als Ihre Ansprechpartnerin

Bei der Begleitung von Stiftungskunden stimmen wir die unterschiedlichen Fragestellungen optimal aufeinander ab und zeigen Ihnen Vor- und Nachteile sowie allfällige Stolpersteine auf. Um Ihnen einen Einblick zu geben, was wir darunter verstehen, finden Sie nachstehend drei von acht Themenbereichen unserer integralen Beratung:



Mit einem **Health Check** überprüfen wir Ihre Stiftung ganzheitlich (inkl. Berücksichtigung möglicher Haftungsrisiken) und helfen Ihnen dabei, Struktur, Strategie und Prozesse effizient und zukunftsfähig auszurichten. Dabei wird beispielsweise auch die Zusammensetzung des Stiftungsrats erörtert.



Ist die **Anlagestrategie** des Stiftungsvermögens auf die individuelle Situation Ihrer Stiftung – unter Berücksichtigung von Renditezielen, Liquidität und Risikotoleranz sowie des Stiftungszwecks – abgestimmt? Die Übertragung der Vermögensverwaltung an eine professionelle Stelle entlastet den Stiftungsrat und erhöht die Handlungssicherheit.



Wünschen Sie bei der Gründung einer neuen Stiftung Unterstützung beim Formulieren der **Statuten** oder sind Sie unsicher bei der **Wahl des passenden Stiftungssitzes**? Sind **Reglemente** und **interne Richtlinien** Ihrer bestehenden Stiftung noch aktuell? Eine Zweitmeinung ist immer hilfreich.

Möchten Sie mehr darüber erfahren, wie Sie die Möglichkeiten unserer ganzheitlichen Betreuung für Ihre persönlichen oder die individuellen Ziele Ihrer Stiftung ausschöpfen können? Gerne stehen wir Ihnen für ein persönliches, unverbindliches Gespräch zur Verfügung und freuen uns, von Ihnen zu hören.

[Kontakt aufnehmen](#)



Nicole Brast
Kundenverantwortliche

www.reichmuthco.ch

